



ALMA MATER
EUROPAEA
UNIVERZA

LETNI PROGRAM DELA UNIVERZE ALMA MATER EUROPAEA 2025

verzija 2, maj, 2025



ALMA MATER
EUROPAEA
UNIVERZA

Odgovorna oseba: zasl. prof. dr. Ludvik Toplak, rektor

Letni program dela za leto 2025 je obravnaval in sprejel Upravni odbor Univerze Alma Mater na svoji 6. seji, dne 17. 6. 2025. Letni program dela je objavljen na spletni strani univerze.

VIZITKA VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA:

Univerza Alma Mater Europaea

Slovenska ulica 17, 2000 Maribor

spletna stran: <https://www.almamater.si>

elektronski naslov: info@almamater.si



KAZALO VSEBINE

1	PREDSTAVITEV ZAVODA.....	4
1.1	Poslanstvo, vizija in vrednote.....	4
1.2	Predstavitev visokošolskega zavoda.....	6
1.3	Izobraževanje.....	9
1.4	Raziskovanje.....	10
1.5	Sodelovanje z okoljem in družbena odgovornost	12
2	ZAKONSKE PODLAGE	13
3	DOLGOROČNI/STRATEŠKI CILJI	14
4	KRATKOROČNI/LETNI CILJI IN UKREPI OZIROMA NALOGE	15
5	RAZVOJNI CILJI	24
6	LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTSKEGA SVETA ALMA MATER EUROPAEA	25
7	LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM.....	26
7.1	Prostori in zemljišča	26
7.2	Gradnja, obnova, nakup ali najem nepremičnin.....	26
7.3	Oprema	26
8	KADROVSKI NAČRT	27
8.1	Število redno zaposlenih v letu 2023 in načrt za leto 2024	27
8.2	Število pogodbenih sodelavcev v letu 2023 in načrt za leto 2024	27
8.3	Sodelovanje kadrov pri izvajanju koncesioniranih študijskih programov	27
9	FINANČNI NAČRT	28
10	PRILOGE – VISOKOŠOLSKI ZAVOD V ŠTEVILKAH	29



1 PREDSTAVITEV ZAVODA

1.1. Poslanstvo, vizija in vrednote

Osnovno poslanstvo Univerze Alma Mater je

Razvoj in izvajanje kakovostnih, komplementarnih in deficitarnih, evropsko orientiranih aplikativnih in konkurenčnih programov in raziskav, kot jih potrebuje zlasti gospodarstvo Slovenije in Srednje Evrope.

Univerza Alma Mater razvija sodelovanje z univerzami iz regije ter drugih držav Evrope in sveta z namenom, da sprejema nova znanja in jih implementira v prostoru, ob sodelovanju z drugimi univerzami v regiji pa razvija nova znanja na področju tranzicije in reintegracije, ekologije, medkulturnega sožitja, zdravja, sociale in demografije.

Univerza Alma Mater tako prispeva k gospodarskemu in kulturnemu razvoju ter oblikovanju vrednot, izpolnjuje lokalno, nacionalno in regionalno poslanstvo na izobraževalnem, raziskovalnem in kulturnem področju na temelju interdisciplinarnosti in transnacionalnosti.

Vizija Univerze Alma Mater je

Postati mednarodno priznana univerza, center odličnosti v izobraževanju in raziskovanju, ki bo s strateškim in aplikativnim razvojem kreativno prispevala k reševanju gospodarskih, tehnoloških, zdravstvenih, socialno političnih, ekološko podnebnih in medkulturnih izzivov Evrope, s poudarkom na študenta usmerjenih pedagoških in didaktičnih metodah ter optimalni izrabi materialnih in raziskovalnih virov.

Univerza Alma Mater Europaea bo sooblikovala akademski prostor izobraževanja in raziskovanja v mednarodnih združenjih univerz, povezovala bo univerze in akademije pod pokroviteljstvom Evropske akademije znanosti in umetnosti v skladu s poslanstvom "interdisciplinarnost, transnacionalnost in gradnja mostov" med kulturami, narodi, generacijami ter sledila principom kakovosti, relevance in racionalne izrabe materialnih in človeških virov pod skupnim naslovom: "Za človeka gre".

Univerza Alma Mater bo sledila principom bolonjskega sistema: avtonomnost z odgovornostjo, akademska svoboda, kompatibilnost, mobilnost, kakovost,



komplementarnost, racionalnost, zaposljivost, integriteta izobraževanja in znanosti, deregulacija in depolitizacija univerze ter inovativnost.

Kot odprta akademska skupnost bo s svojimi partnerji izvajala projekte za gospodarski in tehnološki razvoj, mir in demokracijo, trajnostni razvoj ter razvoj ekološkega ravnotežja v regiji in s tem dala prispevek k reintegraciji Evrope.

Slogan

Študij zaposljivih poklicev. Pripravljeni za svet.

Vrednote Univerze Alma Mater

VREDNOTE UČIJO, KAKO BITI BOLJŠI.			
VREDNOTA	Razumemo, kot...	Dokazujemo ...	Vsak član AMEU...
ODGOVORNOST	Ravnanje v skladu z dogovorjenim po pravilih in v skladu z akademskimi standardi.	Z izpolnitvijo obljub in pravočasno izvedbo nalog.	Odgovarja za svoje odločitve in svoje delo.
INTEGRITETA	Celovito, skladno in verodostojno ravnanje.	S prednostjo moralnim načelom pred preračunljivostjo.	Govori to, kar misli, in dela to, kar govori.
PRIPADNOST	Intelektualno in emocionalna zavezanost Alma Mater.	Z zavzetostjo viziji Alma Mater.	Je lojalen in skrbi za doseg skupnih ciljev
KAKOVOST	Učinkovito izpolnjevanje zahtev.	Z odličnim delom, ki navdušuje uporabnike in sodelavce.	Si prizadeva po najboljših močeh prispevati h kakovosti
TRAJNOST	Stalna prizadevanja za rast, nova znanja in izboljšave.	Z dajanjem prednosti dolgoročnim koristim pred trenutnim ugodjem.	Si prizadeva vsak dan biti boljši.
DOSTOJANSTVO	Osebni ponos in čast dela v Alma Mater v skladu s poslanstvom, vizijo, strategijo in delovnimi nalogami.	S kakovostnim delom, pripadnostjo in novimi strokovnimi in razvojnimi pobudami.	Posodablja vsebine, daje razvojne pobude in se afiliira z raziskovalnim delom, ter spodbuja sodelavce in študente k samoiniciativnosti in inovativnosti
ZDRAVJE	Kot investicijo v ljudi, ki se multiplicira.	Skrb za zdravje zaposlenih je ena od naših prioriternih nalog.	Je bolj produktiven, uspešen, zadovoljen in zavzet, če je zdrav.



1.2. Predstavitev univerze

Univerza Alma Mater Europaea (v nadaljevanju Univerza Alma Mater) je nastala iz dveh akreditiranih visokošolskih zavodov. Zavod Alma Mater Europaea – ECM (v nadaljevanju AMEU-ECM) je bil na podlagi Akta o ustanovitvi dne 7.6.2007 vpisana v sodni register na podlagi sklepa o akreditaciji št. 1/9-2008, ki ga je dne 12.2.2008 izdal Svet Republike Slovenije za visoko šolstvo. Zavod Alma Mater Europaea - Institutum Studiorum Humanitatis – Fakulteta za podiplomski humanistični študij, Ljubljana (v nadaljevanju AMEU-ISH), je bil ustanovljena v skladu z Zakonom o visokem šolstvu, sklep o soglasju k ustanovitvi je na 17. seji 24. 11. 1995 sprejel Svet za visoko šolstvo Republike Slovenije. Fakulteta je bila kot samostojen visokošolski zavod vpisana v evidenco visokošolskih zavodov pri Ministrstvu za šolstvo in šport; o vpisu je bila izdana odločba št. 601-736/95. AMEU- ISH je postala hčerinski zavod AMEU- ECM leta 2013, ko je slednja prevzela ustanoviteljske pravice. Vlogo za akreditacijo preoblikovanja v Univerzo sta visokošolska zavoda vložila septembra 2023.

Fakulteta AMEU-ECM je znanstveno raziskovalna organizacija, vpisana v Razvid raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost RS z dne 1.9.2008, s sklepom št. 63/4 – 94-2008/3, ter vpisana v evidenco raziskovalnih organizacij pod št. 2782 in ima samostojne raziskovalne skupine iz različnih akademskih področjih kot se je razvijalo raziskovalno delo: zdravje, socialna gerontologija, management, arhivistika, ekologija, informacijske tehnologije ter umetnosti, zlasti na magistrski in doktorski stopnji. Fakulteta AMEU-ISH je vpisana v Razvidu raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS) v evidenco raziskovalnih organizacij pod št. 0433.

Univerza Alma Mater izvaja visokošolsko izobraževanje na dodiplomski, podiplomski in doktorski stopnji. Vsi študijski programi so akreditirani po predpisih in merilih NAKVIS oz. drugih institucij Republike Slovenije. Osnovna in prednostna naloga je izobraziti take diplomante, ki bodo uspešno in učinkovito zadovoljevali zahteve delovnega okolja na področju izobraževanja. Univerza Alma Mater zagotavlja študentom prijazno in sodobno izobraževalno okolje ter omogoča aktivno povezovanje z visokošolskimi učitelji in visokošolskimi strokovnimi sodelavci ter s tehnološkimi partnerji povezano raziskovalno delo.

Na področju raziskovanja Univerza Alma Mater razvija raziskovalno delo, ki je povezano zlasti s podiplomskimi in doktorskimi izobraževalnimi programi, razvojno tehnološkimi partnerji gospodarstva in javnih služb ter omogoči vključevanje študentov vseh treh stopenj v raziskovalno delo ter inovativnost na delovnem mestu.

Fakulteti AMEU-ECM in AMEU- ISH sta tesno povezani z Evropsko akademijo znanosti in umetnosti iz Salzburga, saj je AMEU-ECM v letu 2012, na povabilo Alma Mater Europaea of the Academy of Science and Arts v Salzburgu, sprejela akademski in institucionalni patronat in v skladu s tem tudi spremenila svoje ime iz Evropsko središče Maribor (ESM) v Alma Mater Europaea – Evropski center, Maribor (AMEU – ECM).

Poleg domačih akreditacij s strani Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) si Univerza Alma Mater prizadeva tudi za pridobitev mednarodnih akreditacij. V letu 2016 je bila pridobljena mednarodna akreditacija evropske organizacije European Council of Business Education (ECBE) za poslovne programe in je v postopku pridobitve certifikata



globalne organizacije Association Council for Business Schools and Programs (ACBSP). Leta 2024 pa smo sodelovali v postopku Bologna Hub Peer Review.

Fakulteta za humanistični študij, Institutum Studiorum Humanitatis se ponaša z bogato knjižnico in obširnim raziskovalnim opusom na področju humanistike, vključno z raziskovalnim programom.

V mednarodnem povezovanju se Univerza Alma Mater vključuje kot polnopravni član v mednarodna združenja univerz:

- Rektorski forum univerz centralne Evrope,
- Magna Carta Observatory v Bologni, podpisnice Magna Carta Universitatum iz leta 1988,
- International University Association (IUA) ter
- International conference of higher Education (ICEA);
- Three Seas University Network.

Univerza Alma Mater aktivno sodeluje v Podonavski akademski konferenci Danube Academic Conference in drugih.

Fakulteti AMEU- ECM in AMEU- ISH sta v preteklih letih sledili svojemu poslanstvu in izpolnili vsa pričakovanja ter zaveze iz preteklih strateških načrtov. S preoblikovanjem obstoječih akreditiranih visokošolskih zavodov AMEU-ECM in AMEU-ISH v Univerzo Alma Mater Europaea bo Univerza Alma Mater nadaljevala poslanstvo AMEU-ECM in AMEU- ISH ter jih nadgradila z novimi priložnostmi. S preoblikovanjem bo Univerza Alma Mater pridobila na akademski prepoznavnosti, razširila mednarodna partnerstva in raziskovalne možnosti, predvsem multidisciplinarne raziskave, nudila širši nabor študijskih programov iz različnih področij, ki se bodo med seboj raziskovalno dopolnjevala, razširila mednarodno sodelovanje, alumni mreže, in z gradnjo mostov sledila poslanstvu Evropske akademije znanosti in umetnosti.

Temeljni procesi, so:

- vpisni postopek,
- izvedba študija,
- znanstveno raziskovalno in razvojno delo, ki so financirani bodisi s strani javnih sredstev bodisi iz lastnih sredstev,
- strokovno izpopolnjevanje in vseživljenjsko izobraževanje.

Podporni procesi, so:

- akreditacija in spremembe študijskih programov,
- izvajanje raziskovalnih projektov,
- vključevanje najnovejših spoznanj v študijski proces,
- vključevanje študentov v raziskovanje,
- izobraževanje usposobljenega kadra, ki ga na trgu dela primanjkuje,
- povezovanje z gospodarstvom in drugimi organizacijami z namenom vključevanja strokovnjakov iz prakse v izvedbo študijskih programov,
- ohranjanje stikov z gospodarstvom in drugimi organizacijami z namenom deljenja novo pridobljenega znanja skozi raziskovalno dejavnost,
- krepitev prepoznavnosti visokošolskega zavoda,
- računovodstvo,
- mednarodne aktivnosti,
- založniška dejavnost,



- nabava materiala, storitev in OS,
- priprava, obvladovanje in izvajanje notranjih pravil in dokumentov,
- samoevalvacija in ukrepanje,
- podpora IT.

Študijski programi se v študijskem letu 2024/25 izvajajo na petih lokacijah, v Mariboru, Ljubljani, Murski Soboti, Kopru in Celju.

Maribor	• Slovenska ulica 17, 2000 Maribor
Ljubljana	• Dunajska cesta 158, 1000 Ljubljana
Murska Sobota	• Lendavska ulica 9, 9000 Murska Sobota
Koper	• Ferrarska ulica 30, 6000 Koper
Celje	• Mariborska cesta 3, 3000 Celje

Na sedežu univerze v Mariboru je na voljo 1867 m² prostorov za izvajanje študijskega procesa. Vsi prostori so opremljeni z informacijsko komunikacijsko opremo. V primeru prezasedenosti prostorov v Mariboru, ima Univerza Alma Mater sklenjeni tudi najemne pogodbe z drugimi visokošolskimi institucijami za koriščenje prostorov infrastrukture ter knjižnice, ki se nahajajo v okolju 150 metrov.

Objekt na Lendavski 9 v Murski Soboti je v celoti prenovljen in opremljen in ima 1350 m² uporabnih površin s svojim ločenim atrijem, s parkirišči za več kot 120 avtomobilov ter posebej rezervirana mesta za invalide. Referat za študentske zadeve je organiziran tudi na tej lokaciji. Vsi prostori (4 predavalnice s 30 do 80 sedeži, 8 kabinetov, 5 laboratorijev) so opremljeni z možnostjo razširitve prostorov v neposredni soseščini, za večja srečanja obstaja predavalnica s 150 sedeži.

Objekt v Kopru zajemajo 4 predavalnice ter referat, knjižnico, kabinet za predavatelje, sobo za tehnika in sobo za pripomočke.

Na vseh lokacijah je dostopna tudi vsa oprema za izvedbo študijskega procesa. Oprema je primerna tudi za izvedbo študijskega programa Zdravstvene nege ter Fizioterapije, kjer je potrebnih veliko pripomočkov. Nekateri pripomočki so na voljo študentom tudi izven ur predavanj in vaj, v primeru, da želijo utrjevati svoje znanje. Na vseh lokacijah je lociran Referat za študijske zadeve ter prostor za predavatelje ter knjižnica.



1.3. Izobraževanje

Osrednja dejavnost Univerze Alma Mater je izobraževanje visoko usposobljenega kadra na vseh treh stopnjah študija. Temeljni procesi, ki sestavljajo izobraževalno in raziskovalno dejavnost s številnimi podpornimi procesi.

V študijskem letu 2024/2025 je akreditiranih 23 študijskih programov, 7 študijskih programov na prvi stopnji, 9 programov na drugi stopnji, 7 na tretji stopnji. Število vseh vpisanih študentov skozi leta linearno narašča, kar je potrditev dobrega dela in kvalitetnih študijskih programov univerze Alma Mater. Povečuje se tudi število vpisanih študentov v prvi letnik.

Za vpis v študijskem letu 2025/26 bo razpisanih 23 študijskih programov. Od tega 7 na prvi stopnji, 9 na drugi stopnji in 7 na tretji stopnji študija.

Na Univerzi Alma Mater je od pričetka delovanja visokošolskega zavoda do vključno študijskega leta 2023/2024 diplomiralo 2299 študentov.

DODIPLOMSKI ŠTUDIJ

- Fizioterapija
- Zdravstvena nega
- Socialna gerontologija
- Splet in informacijske tehnologije
- Arhivistika
- Management poslovnih sistemov
- Humanistični študij

MAGISTRSKI ŠTUDIJ

- Spletna znanost in tehnologije
- Zdravstvene vede
- Arhivistika
- Socialna gerontologija
- Avtizem
- Ekoremediacije
- Evropske poslovne študije
- Management poslovnih sistemov
- Humanistične znanosti

DOKTORSKI ŠTUDIJ

- Fzioterapija
- Projektni management
- Arhivske znanosti
- Strateški komunikacijski management
- Socialna gerontologija
- Uporabna umetna inteligenca
- Humanistične znanosti



1.4. Raziskovanje

Univerza Alma Mater neprestano skrbi, da se izsledki znanstveno raziskovalne, strokovne ter projektne dejavnosti vključujejo in upoštevajo pri razvoju in izboljševanju kakovosti v izobraževalnem procesu oziroma pedagoški dejavnosti.

Univerza Alma Mater izkazuje kakovostno znanstveno, strokovno in raziskovalno dejavnost in z njo povezane pomembne dosežke na različnih področjih in disciplinah. Namen ter cilji znanstveno raziskovalne dejavnosti na Univerzi Alma Mater so objavljeni na spletni strani: <https://almamater.si/raziskovalno-delo-s90>.

Raziskovalno delo vodi Koordinator za znanstveno in raziskovalno delo skupaj s Komisijo za znanstveno in raziskovalno delo na Univerzi Alma Mater.

Fakulteta AMEU – ECM je z dne 01. 09. 2008, s sklepom št. 63/4 – 94-2008/3 vpisana v Razvidu raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS (ARIS) v evidenco raziskovalnih organizacij pod št. **2782**. Fakulteta AMEU-ISH je vpisana v Razvidu raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS (ARIS) v evidenco raziskovalnih organizacij pod št. **0433**.

Na fakulteti AMEU – ECM delujeta dve raziskovalni skupini. Fakulteta AMEU – ECM redno sodeluje tudi z drugimi raziskovalnimi skupinami kot je na primer Mednarodni institut arhivskih znanosti na Univerzi v Mariboru, Mednarodni inštitut arhivskih znanosti Trst/Maribor s sedežem v Trstu, kjer je tudi obširna knjižnica z arhivsko tematiko. Notranje sodelujejo raziskovalci znotraj študijskih programov na šestih področjih.

Univerza Alma Mater ima aktivno mrežo mednarodnega sodelovanja z več kot 100 akademskimi institucijami in preko 140 partnerskimi institucijami iz gospodarstva in javnih zavodov s področja zdravstva in sociale, kjer študenti opravljajo prakso pod strokovnim mentorstvom strokovnjakov iz prakse, kar vse predstavlja neizčrpen potencial za znanstveno raziskovalno delo. Evropska akademija znanosti in umetnosti v Salzburgu, ki ima preko 1600 članov akademikov in med njimi 32 dobitnikov Nobelove nagrade, je dala AMEU – ECM akademski in institucionalni patronat z vključitvijo AMEU – ECM v Alma Mater Europaea of the European Academy of Sciences and Arts. S tem je omogočeno znanstvenikom AMEU – ECM vključiti se v najširše znanstveno raziskovalno sodelovanje.

Univerza Alma Mater si je zadala naslednje strateške cilje na področju znanstvenoraziskovalne in umetniške dejavnosti:

- ustvarjanje vrhunske znanosti na nacionalni in mednarodni ravni,
- prenos znanja uporabnikom,
- zaposlovanje, izobraževanje in razvoj vrhunskega in zadovoljnega kadra,
- organiziranost, ki podpira doseganje odličnosti in učinkovito odzivanje na aktualne izzive,
- trajnostno stabilno financiranje, ki omogoča stalno rast in razvoj.

Univerza Alma Mater Europaea se zavezuje k uresničevanju Nacionalne strategije odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji katere cilj je izboljšati dostopnost, preglednost in ponovno uporabo znanstvenih objav ter raziskovalnih podatkov



za širšo javnost in raziskovalno skupnost, s čim bi okrepili vpliv raziskovalnih dosežkov in prispevali k razvoju znanosti in družbe.

Opis aktivnosti, ki jih Univerza Alma Mater Europaea izvaja na področju odpre znanosti so:

- Spodbujanje raziskovalcev, da objavljajo znanstvena dela v odprtih dostopih
- Preverjanje ali so znanstvene objave financirane iz shem ARIS ali Okvirnega programa Obzorja Evrope objavljene skladno z zahtevo, da so vse objave v odprtem dostopu
- Vodje raziskovalnih projektov morajo pripraviti »Načrt ravnanja s podatki« skladno s pravili raziskovalcev kot so ARIS in EK
- Komuniciranje s širšo javnostjo se udejanja preko Infrastrukturnega programa »Znanost za mlade«, kjer se preko različnih dogodkov in komunikacijskih kanalov komunicira projektne dosežki Univerze Alma Mater Europaea
- Usposabljanje za raziskovalce na temo odprtega dostopa

Projekti, ki se trenutno izvajajo na Univerzi Alma Mater Europaea in so financirani s strani ARIS-a in MVZI so:

- J5-4580 Učinki digitalizacije v (po) dobi COVID-19 na kakovost življenja in socialno vključenost starejših odraslih (DIGOLD) (ARIS)
- P6-0278 Raziskave kulturnih formacij (ARIS)
- IO-0057 Infrastrukturni program AMEU-ECM "Znanost za mlade"
- C3360-24-953020 Problemsko učenje študentov v delovno okolje Univerze Alma Mater Europaea (MVZI)

Nekateri raziskovalci imajo več kot 1.000 citatov svojih znanstvenih člankov. Rezultate znanstvenih del se je predstavilo na več znanstvenih in strokovnih dogodkih. Uspešno deluje tudi programska skupina, ki je bila pridobljena v letu 2019 ter tudi 2 raziskovalni skupini, v kateri je angažiranih 64 raziskovalcev.

V letu 2024 je bila AMEU – ECM uspešna pri odobritvi 13 projektov, od tega so se pridobili DVA mednarodni projekti. V letu 2024 se je na Univerzi izvajalo 19 nacionalnih projektov in 12 mednarodnih. Univerza želi z vsebinami projektov zajeti tem širše področje svojega delovanja, ter prenašati projektne rezultate [UK2] v študijski proces, kar vključuje raznovrstnost študijskih programov, ki jih ponuja, in s tem omogočiti vsem pedagoškim sodelavcem, raziskovalcem in študentom vključitev v raziskovalno delo.

V letu 2025 si AMEU – ECM prizadeva za dvig kazalnikov za 10 %.

Študijski programi Univerze Alma Mater pokrivajo področja fizioterapije, zdravstvenih ved, zdravstvene nege, socialne gerontologije, managementa poslovnih sistemov, evropske poslovne študije, arhivistike, ekoremediacij, strateškega komunikacijskega managementa, projektnega managementa, humanistike ter spletnih tehnologij.

Cilj Univerze Alma Mater je s projektnimi vsebinami pokriti tem širše področje svojega delovanja, ter v največji možni meri prenesti projektne rezultate v študijski proces. Pedagoško osebje in raziskovalci, delujoči na Univerzi Alma Mater, s tem namenom prijavljajo projektne predloge na sheme sofinanciranja, ki pokrivajo študije, raziskave, inovacije, prenove študijskih programov ter razvoj novih študijskih predmetov. Študentje in visokošolski učitelji imajo preko projektnih rezultatov dostop do novih znanj, v nekaterih primerih, kjer je vključitev možna, lahko tudi sami sodelujejo pri razvoju projektnih vsebin.



Projektna pisarna sicer opozarja, da so razpisi ARIS pogosto namenjeni le javnim raziskovalnim organizacijam in da se zato na številne projekte ali programe Univerza Alma Mater ne more prijavljati.

V prihodnjem študijskem letu se načrtujejo prijave na mednarodne in nacionalne razpise, in sicer ti projektni predlogi segajo na področja fizioterapije, socialne gerontologije, spleta in informacijskih tehnologij, zdravstvenih ved, strateškega – komunikacijskega managementa, projektnega managementa in humanistike.

Marca 2025 bomo organizirali tradicionalno mednarodno konferenco Za človeka gre.

1.5. Sodelovanje z okoljem in družbena odgovornost

Univerza Alma Mater namenja vsako leto več pozornosti k sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v okolju, saj se zaveda, da je povezovanje z uporabniki znanja temelj za kakovostni razvoj študijske in raziskovalne ponudbe. Prizadeva si, da bi v študijski proces vsako leto vključili več zunanjih strokovnjakov bodisi iz prakse ali drugih izobraževalnih ustanov, ki študentom predstavijo različne vidike gledanja na posamezna vsebinska področja. Hkrati od predstavnikov gospodarstva pridobiva informacije o potrebnih kompetencah diplomantov in predloge za usklajevanje študijskih programov s potrebami potencialnih delodajalcev.

Univerza Alma Mater je pri svojem delovanju, zlasti z izvajanjem kliničnega in praktičnega usposabljanja študentov, aktivno vpeta v širši družbeni in gospodarski prostor. Praktično usposabljanje, ki je obvezni del študijskega procesa, poteka v učnih zavodih, ki so locirani po celotni Sloveniji in tudi v tujini (Avstrija, Italija), saj želimo študentom omogočiti opravljanje praktičnega usposabljanja čim bližje naslovu bivanja.

Univerza Alma Mater organizira tudi različne seminarje ter izobraževanja iz področja študijskih programov, kamor so povabljeni kot govorci ravno potencialni delodajalci oziroma strokovnjaki iz prakse in so dostopni za študente Alma Mater v sklopu Kariernega centra in Alumni kluba ter tudi za širšo javnost.

Univerza Alma Mater v sklopu svoje znanstveno raziskovalne dejavnosti organizira domače in mednarodne konference in simpozije. Tradicionalna konferenca, ki jo organizira vsako leto, je mednarodna konferenca »Za človeka gre«, ki je bila v letu 2024 ponovno organizirana na sedežu Univerze Alma Mater.

Univerza Alma Mater tradicionalno organizira tudi Stuff Week, kjer imajo študenti možnost spoznati mednarodne partnerje in učitelje iz tujine, ki so aktivni na različnih področjih in preko katerih se lahko vključijo v znanstveno raziskovalno delo, projekte idr.

Univerza Alma Mater ima številno sporazumov s tujino, skupaj jih je bilo od 2012 sklenjenih 204. Z njimi se razvija sodelovanje tako na področju mobilnosti študentov in učiteljev, kakor tudi na znanstveno-raziskovalnem področju, projektnem in izobraževalnem področju. Prav tako ima univerza 64 sporazumov sklenjenih z institucijami v Sloveniji. V letu 2025 si zadajamo, da bomo sklenili dodatne sporazume.



2. ZAKONSKE PODLAGE

Univerza Alma Mater posluje na osnovi:

- Ustava Republike Slovenije (URS; Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99 in 75/16 – UZ70a),
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020 (ReNPVS11-20; Uradni list RS, št. 41/11),
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020 (ReRIS11-20; Uradni list RS, št. 43/11),
- Zakon o visokem šolstvu (Zvis; Uradni list RS, št. 32/12 – UPB, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPS^{65/17} in 175/20 – ZIUOPDVE),
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (ZRRD; Uradni list RS, št. 22/06 – UPB, 61/06 – Zdru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg in 9/19)
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (ZSZN-1; Uradni list RS, št. 61/06, 87/11 – ZVPI in 55/17),
- Zakon o ratifikaciji konvencije o priznavanju visokošolskih kvalifikacij v evropski regiji (MKPVKE; Uradni list RS – Mednarodne pogodbe, št. 14/99),
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI; (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12),
- Zakon o skupnosti študentov (ZskuS; Uradni list RS, št. 38/94 in 59/19),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2021 (ZIPRS2021; Uradni list RS, št. 75/19, 61/20 – ZDLGPE, 133/20 in 174/20 – ZIPRS2122)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17 in 24/19),
- Uredba o sofinanciranju doktorskega študija (Uradni list RS, št. 22/17 in 105/20),
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Uradni list RS, št. 46/06 in 8/17).

Pri svojem delu Univerza Alma Mater uporablja tudi vso ostalo področno zakonodajo.



3. DOLGOROČNI/STRATEŠKI CILJI

Strateški, dolgoročno in razvojni cilji ter načrt izvajanja študijske dejavnosti izhaja iz strateškega načrta Univerze Alma Mater za leto 2023 – 2028, ki je podlaga za kratkoročne letne cilje. Strateški načrt Univerze Alma Mater 2023-2028 določa naslednje strateške usmeritve:

- 1.1. Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti
- 1.2. Krepitev kakovosti projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti
- 1.3. Internacionalizacija, širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja
- 1.4. Zagotavljanje kakovosti in prizadevanje za odličnost
- 1.5. Trajnostno poslovanje

Vse kratkoročne/letne cilje, ki temeljijo na dolgoročnih/strateških ciljih si prizadevamo izvajati tako, da bomo v največji možni meri sledili trendom digitalizacije in sledili zelenemu prehodu, odpornemu, vzdržnemu in digitalno povezanemu visokemu šolstvu.



4. KRATKOROČNI/LETNI CILJI IN UKREPI OZIROMA NALOGE

Kratkoročni/letni cilji, ukrepi in naloge so določeni v letnem delovnem načrtu.

1. Strateška usmeritev: Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Povečati interes za študij na Alma Mater	Promocija študijskih programov na srednjih šolah	PR oddelek	do maja 2025
	Promocija na Kariernih sejmih ter Informativi	PR oddelek	do maja 2025
	Izvedba online informativnih dni	PR oddelek	Celoletna aktivnost
	Priprava video vsebin za dodiplomske študijske programe	PR oddelek	do aprila 2025
	Aktiviranje novih socialnih omrežij - TikTok	PR oddelek	Do septembra 2025
Postopna rast zaposlitev	Zagotovitev virov za nove zaposlitve preko nacionalnih in mednarodnih razpisov	Projektna pisarna	September 2025
Rast vpisa tujih študentov ter izvedba študijskih programov v tujem jeziku	Ciljne promocijske kampanje za vsaj tri študijske programe v tujem jeziku	Mednarodna pisarna	September 2025
Rast vpisa domačih študentov	Organizacija oglaševalske kampanje na digitalnih platformah, ki jih pogosto uporabljajo bodoči študenti (poudarek na TikTok).	PR služba	Maj 2025
Povečati uspešnost študentov	Kvalitetna izvedba tutorskega sistema	PR služba	Celoletna aktivnost
	Izvedba vsaj treh različnih dogodkov za krepitev dodatnih spretnosti za študente in tudi širšo publiko (skills)	PR služba	September 2025
	Organizacija vsaj treh usposabljanj za izboljšanje didaktičnih in pedagoških	Center za didaktiko	Oktober 2025



	veščin predavateljev (npr. vključevanje aktivnih metod poučevanja, uporaba tehnologije pri pouku)		
	Implementacija digitalnih orodij za sledenje akademskemu napredku študentov (npr. redno spremljanje ocen, prisotnosti, sodelovanja).	IT služba in Referat ter Pisarna glavnega tajnika	September 2025
Dvigniti nivo internacionalizacije	Posodobitev spletne strani in promocijskih materialov v angleščini	Vodja mednarodne pisarne	Maj 2025
	Letno spremljanje realizacije načrta internacionalizacije 25-27	Vodja mednarodne pisarne	Oktober 2025
Vzpostavitev izobraževanj na temelju mikrodokazil in vseživljenjsko izobraževanja	Priprava procesa za prijavo, izvedbo in evalvacijo mikrodokazil	Pisarna glavnega tajnika	Februar 2025
	Vzpostavitev e-platforme za prijavo in vpis ter ostalo pripadajočo dokumentacijo	IT služba in Referat	Julij 2025
	Priprava mehanizma za evalvacijo izvedbe mikrodokazil	Pravna pisarna in Komisija za kakovost	Oktober 2025
Vzpostaviti sklad za štipendiranje nadarjenih ali prikrajšanih študentov	Priprava pravilnika o porabi sredstev za nadarjene in socialno šibke študente	Pravna pisarna in Pisarna glavnega tajnika	Oktober 2025
Krepitev občudijskih dejavnosti	Izvedba vsaj ene delavnice za študente in širšo javnost za razvoj mehkih veščin	Koordinator študijskega procesa PR služba	Maj 2025
	Ponuditi ugodnejše športne aktivnosti za študente	PR Služba	Stalna aktivnost
	Organizacija vsaj enega občudijskega projekta, ki prispeva k družbenim spremembam	ŠS, Predstojniki, PR Služba, Koordinator študijskega procesa	September 2025
	Organizacija vsaj ene ekskurzije v podjetja	Predstojniki, Koordinator študijskega	Julij 2025



		procesa, PR Služba	
	Organizacija vsaj enega dogodka, ki povezuje študente z različnimi generacijami v lokalni skupnosti	ŠS, Predstojniki, PR Služba, Koordinator študijskega procesa	Julij 2025
	Organizacija vsaj enega skupnega dogodka za študente in predavatelje (npr. Piknik, ...)	ŠS, Koordinator študijskega procesa, PR Služba	Julij 2025
	Redno spremljanje zadovoljstva študentov z obštudijskimi dejavnostmi in prilagoditev njihovim potrebam.	Komisija za kakovost	September 2025

2. Strateška usmeritev: Krepitev kakovosti projektno in znanstveno raziskovalne dejavnosti

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja	Vzpostavitev procesa za sistematično spremljanje znanstveno raziskovalnega dela različnih deležnikov	Koordinator znanstveno raziskovalnega dela	Oktober 2025
	Vzpostavitev spletne strani ali druge platforme za platforme za sodelovanje in promocijo raziskovalnih dosežkov študentov, raziskovalcev in profesorjev	Koordinator znanstveno raziskovalnega dela, IT Služba	Oktober 2025
	Vzpostavitev evidence raziskovalnih projektov, objav in drugih dosežkov na znanstveno raziskovalnem delu	Koordinator znanstveno raziskovalnega dela	Oktober 2025
	Povezovanje z združenjem raziskovalcev	Pisarna glavnega tajnika	Stalna aktivnost



Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne projekte in povečanje obsega le teh	Priprava predlogov dokumentacije in vzorcev prijav za pogosto uporabljene projekte	Vodja projektne pisarne	December 2025
	Organizacija vsaj treh znanstvenih dogodkov	Vodja projektne pisarne, PR služba, koordinator znanstveno raziskovalnega dela	Oktober 2025
Vzpostavitev in krepitev sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in javno upravo	Izdelava projektnega načrta za vzpostavitev laboratorija za asistenčne tehnologije	Koordinator za znanstveno in raziskovalno delo, Pisarna glavnega tajnika, vodja projektne pisarne	November 2025
Zaščita intelektualne lastnine	Priprava in implementacija notranjega pravilnika za upravljanje in zaščito intelektualne lastnine, ki bo opredeljeval lastništvo, pravice in dolžnosti.	Pravna pisarna, Pisarna glavnega tajnika	Avgust 2025
Povečati kvaliteto založniške podpore pedagoškemu in raziskovalnemu procesu.	Spodbujanje objavljajanja gradiv v digitalni obliki za lažjo dostopnost študentom in raziskovalcem.	Vodja založbe	Stalna aktivnost
	Izvedba delavnice ali seminarja, kjer se predstavi postopek izdaje znanstvenih monografij in učbenikov, prednosti tega za avtorje ter vlogo založbe.	Vodja založbe	Avgust 2025
	Priprava institucionalne politike za spodbujanje odprte dostopnosti publikacij, kadar je to mogoče (Open Access)	Koordinator študijskega procesa; koordinator znanstveno raziskovalnega dela	Avgust 2025
	Izdaja vsaj treh publikacij iz področja študijskih programov	Vodja založbe, Predstojniki študijskih programov,	September 2025



		Koordinator študijskega procesa	
Povečati kvaliteto knjižnične podpore pedagoškemu in raziskovalnemu procesu.	Omogočiti dostop do znanstvene baze podatkov Springerlink.	Vodja knjižnice	Januar 2025
	Organizacija delavnice in usposabljanja o iskanju informacij, uporabi baz podatkov, citiranju virov in programski opremi za upravljanje referenc (npr. EndNote, Zotero).	Vodja knjižnice	Maj 2025
	Posodobitev enot v knjižnica glede na trenutne potrebe pedagoškega in raziskovalnega dela	Vodja knjižnice	September 2025
Vzpostavitev konsistentne mednarodne mreže partnerjev za kakovostno akademsko in projektno sodelovanje	Pripraviti seznam obstoječih konzorcijev s podrobnejšimi podatki in jih predstaviti raziskovalcem ter pridobitev novih	Mednarodna pisarna, Projektna pisarna, Koordinator za znanstveno raziskovalno delo	September 2025
Spodbujanje odprtega dostopa do znanstvenih informacij	Informiranje raziskovalcev o možnostih odprtega dostopa (delavnice, seminarji, brošure, ...)	Koordinator znanstveno raziskovalnega dela	Avgust 2025

3. Strateška usmeritev: Internacionalizacija, širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Kakovostno mednarodno znanstveno-raziskovalno in razvojno sodelovanje	Identifikacija in analiza primernih evropskih mrež univerz za sodelovanje.	Vodja mednarodne pisarne	Februar 2025
	Priprava prijave za članstvo v izbrani mreži univerz.	Vodja mednarodne pisarne	Marec 2025



	Povabilo predsednika ali visokega predstavnika EASA za obisk v Sloveniji.	Vodja mednarodne pisarne	April 2025
	Oblikovanje vsebinskega in organizacijskega odbora za konferenco skupaj z EASA	Organizacijski odbor konference	December 2025
	Izdelava razpisa ali povabila za sodelovanje vrhunskih znanstvenikov iz tujine ter sklenitev sodelovanja	Organizacijski odbor konference	Januar 2025
	Vzpostaviti vsaj tri nova mednarodna sodelovanja z raziskovalnimi institucijami in podjetji za skupne prijave na projekte	Vodja mednarodne pisarne	September 2025
Ciljna usmerjenost v Centralno Evropo	Izvesti vsaj eno prijavo na razpis za razvojni projekt na področju Centralne Evrope	Vodja projektne pisarne	September 2025
	Udeležiti se vsaj pet dogodkov v sklopu mednarodnega združenja univerz	Pisarna glavnega tajnika, Vodja mednarodne pisarne	Oktober 2025
Mobilnost študentov in visokošolskega osebja	Vzpostaviti enoten sistem priznavanja mobilnosti zaposlenih	Vodja mednarodne pisarne, Strokovna sodelavka za mobilnost, Pravna pisarna	Oktober 2025
	Vključiti tuje študente v vsaj tri redne aktivnosti domačih študentov (premalo stika z domačimi študenti) – skupne aktivnosti, projekti in seminarji	Vodja mednarodne pisarne, Strokovna sodelavka za mobilnost, PR pisarna	Oktober 2025
	Organizirati oz. vključiti v obstoječe "Staff-week-e" vse članice konzorcija AMEU	Vodja mednarodne pisarne	Marec 2025
Spodbujanje razvoja medkulturnih kompetenc	Analiza kompatibilnosti programov in predmetnikov med institucijami za pripravo	Koordinator študijskega procesa, Vodja	Maj 2025



	in izvedbo skupnega predmeta	mednarodne pisarne, Predstojniki študijskih programov	
	Vključitev vprašanja o zamejstvu v študentsko anketo	Komisija za kakovost	Maj 2025

4. Strateška usmeritev: Zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Krepitev in izvajanje celovitega Sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti	Izvedba Dneva kakovosti za zaposlene	Komisija za kakovost	Marec 2025
	Izvedba vsaj štirih sej KZK na leto	Komisija za kakovost	Oktober 2025
	Izvedba vodstvenega pregleda	Komisija za kakovost, Pisarna glavnega tajnika	Februar 2025
	Izdelava SEP Univerze	Komisija za kakovost	April 2025
	Izdelava SEP ŠP	Komisija za kakovost	Maj 2025
	Izvedba vsaj dveh notranjih presoj	Komisija za kakovost	Maj 2025
	Priprava spletnega obrazca, kjer je možno oddati predlog za izboljšavo, ki se nato obravnava na KZK	Komisija za kakovost, IT oddelek	April 2025
	Priprava info grafik za študente in predavatelje s ključnimi izboljšavami	Komisija za kakovost	December 2025
	Vsebine predmetov objaviti na javnem mestu	Pisarna glavnega tajnika, Referat, IT služba	Junij 2025
	Spremljanje realizacije akcijskih načrtov ter ostalih ukrepov	Komisija za kakovost	Enkrat mesečno



	Analizirati indekse zadovoljstva vseh deležnikov in jih vnesti v kazalnike	Komisija za kakovost	Januar 2025
Zagotoviti in razvijati vključujoče in enakopravno okolje-vzpostavitev sistema merjenja zadovoljstva	Spremljati zadovoljstvo žensk v vodstvu	Komisija za kakovost	Junij 2025
	Analizirati trenutno stanje števila žensk znanstvenic in njihovega zadovoljstva	Komisija za kakovost	Oktober 2025

5. Strateška usmeritev: Trajnostno poslovanje

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Finančna stabilnost	Povečanje deleža prihodkov od šolnin	Pisarna glavnega tajnika	Stalna aktivnost
	Povečati tržni delež storitev	Pisarna glavnega tajnika	Stalna aktivnost
	Ohranjanje ali povečanje deleža prihodkov od pridobljenih raziskovalnih projektov in raziskovalnega programa	Vodja projektne pisarne, Računovodstvo; Pisarna glavnega tajnika	Stalna aktivnost
Zadovoljstvo in skrb za razvoj zaposlenih	Izvedba vsaj dveh izpopolnjevanj na zaposlenega	Pisarna glavnega tajnika	Oktober 2025
	Izvedba vsaj pet družabnih dogodkov na leto	PR Služba	Oktober 2025
	Uvedba predloga izboljšav preko digitalne platforme, kjer zaposleni predlagajo spremembe	Komisija za kakovost, IT Služba	Maj 2025
Racionalizacija porabe sredstev	Priprava poročila o neučinkoviti porabi in možnih izboljšavah	Računovodstvo, Pisarna glavnega tajnika	Marec 2025
	Implementacija sistemov za upravljanje dokumentov (npr. e-računi, e-arhiviranje)	IT Služba, Pisarna glavnega tajnika	Marec 2025
	Optimizacija nabavnih procesov – razmisliti o nabavni službi	Pisarna glavnega tajnika, Ekonomat	September 2025



	Implementacija finančnega informacijskega sistema za sprotno spremljanje stroškov	Pisarna glavnega tajnika, Računovodstvo, IT služba	Oktober 2025
Izvedba zelenega prehoda v visokem šolstvu – digitalizacija poslovanja	Digitalizacija vsaj petih delovnih procesov	Pisarna glavnega tajnika, Pravna pisarna, Komisija za kakovost	Oktober 2025
	Določiti kazalnike za merjenje okoljske učinkovitosti in način kako jih meriti	Pravna pisarna, Pisarna glavnega tajnika	September 2025
	V vsaj en učni načrt vključiti okoljske znanosti (zeleni prehod in trajnostni razvoj)	Koordinator študijskega procesa	Oktober 2025



5. RAZVOJNI CILJI

Vse kratkoročne/letne cilje, ki temeljijo na dolgoročnih/strateških ciljih si prizadevamo izvajati tako, da se bo sledilo trendom digitalizacije in zelenemu, odpornemu, vzdržnemu in digitalno povezanemu visokemu šolstvu ter principu odprte znanosti. Razvijalo se bo vse življenjsko učenje in sledilo evropskim ter nacionalnim trendom za krajše izobraževanje v obliki mikrodokazil.

V skladu z dodatno dodeljenimi sredstvi za steber RSF, maj 2025, se zavezujemo, da bomo izvedli del napovedanega cilja "Digitalno opolnomočenje za vključujoče izobraževanje na študijskih programih ZN in SG", sorazmerno glede na povišana sredstva.



6. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTSKEGA SVETA UNIVERZE ALMA MATER EUROPAEA

Študentski svet Alma Mater Europaea je na seji dne 14.1.2025 za koledarsko leto in skladno z dodeljenimi sredstvi sprejel naslednji program dela, za katera bodo porabljena namenska sredstva:

Aktivnost	Predviden datum izvedbe
Od ideje do podjetja	marec 2025
Znanstvena olimpijada	junij 2025
Alma Talk	december 2025



7. LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

7.1. Prostori in zemljišča

Univerza Alma Mater deluje v več stavbah, ki se nahajajo v Murski Soboti, Mariboru, Ljubljani, Celju in Kopru. Nekatere izmed stavb so v lasti Alma Mater, druge univerza najema.

Na sedežu univerze v Mariboru je na voljo 1867 m² prostorov za izvajanje študijskega procesa. Vsi prostori so opremljeni z informacijsko komunikacijsko opremo. Objekt na Lendavski 9 v Murski Soboti je v celoti prenovljen in opremljen in ima 1350 m² uporabnih površin s svojim ločenim atrijem. Akreditirana je bila nova lokacija Celju.

7.2. Gradnja, obnova, nakup ali najem nepremičnin

Univerza Alma Mater v letu 2025 vzdržuje obstoječe nepremičnine.

7.3. Oprema

V letu 2025 načrtujemo kontinuirano vzdrževanje in nakup opreme.



8. KADROVSKI NAČRT

8.1. Število redno zaposlenih v letu 2024 in načrt za leto 2025

Univerza Alma Mater je imela na dan 31.12.2024 104 zaposlenih, bodisi s polno delovno obvezo, bodisi dopolnilno. 30 oseb je zaposlenih v podporno administrativnih službah, 74 oseb pa je zaposlenih kot učitelj ali raziskovalec ali kot oboje skupaj.

Univerza Alma Mater načrtuje vsakoletno povečevanje števila zaposlenih, skladno s številom študijskih programov, z rastjo števila študentov, raziskovalnih projektov ali drugih razvojno usmerjenih projektov.

8.2. Število pogodbenih sodelavcev v letu 2024 in načrt za leto 2025

V študijskem letu 2024/2025 je v izvajanje študijskega procesa vključeno 303 pogodbenih sodelavcev na vseh treh stopnjah izvajanja študijskega programa, pri čemer niso všteti mentorji praktičnega pouka. V novem študijskem letu načrtujemo enako število predavateljev, z morebitnim odstopanjem 10 %.

8.3. Sodelovanje kadrov pri izvajanju koncesioniranih študijskih programov

V študijskem letu 2024/25 se izvaja redni študij na dveh študijskih programih in sicer Zdravstvena nega – VS in Socialna gerontologija - VS. Vsakega izmed študijskih programov vodi predstojnik študijskega programa. Spodnja tabela prikazuje število zaposlenih na študijskem programu in število pogodbenih sodelavcev. Ob spodaj navedenem kadru na študijskem programu sodelujejo tudi tri referentke za študijske zadeve. Sorazmerno pa tudi zaposleni v upravi (vodstvo, mednarodna pisarna, projektna pisarna, pravna pisarna), tehnične službe, ki skrbijo za nemoten potek izobraževanja, hišnik, čistilka in drugi zunanji pogodbeni izvajalci.

	Prva stopnja	
	Realizacija 2024	Načrt 2025
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	31,00	39,00
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	9,00	11,00



9. FINANČNI NAČRT

Finančni načrt (verz. 1) je bil sprejet na Upravnem odboru Univerze Alma Mater, na 3. seji, dne 15. 1. 2025 in je priložen (Priloga 5) temu dokumentu.





10. PRILOGE – VISOKOŠOLSKI ZAVOD V ŠTEVILKAH

Priloga 1: Razpis za vpis 2025/2026 za koncesionirane študijske programe

1. ZDRAVSTVENA NEGA

Število vpisnih mest za redni študij

Zdravstvena nega – VS	Redni Maribor	Redni Murska Sobota
Prvi letnik	14	25
Vpis v višji letnik (2. letnik)	Število razpisnih mest je omejeno z razpisanimi vpisnimi mesti za 1. letnik generacije.	Število razpisnih mest je omejeno z razpisanimi vpisnimi mesti za 1. letnik generacije.
Vpis v višji letnik (3. letnik)	Število razpisnih mest je omejeno z razpisanimi vpisnimi mesti za 1. letnik generacije.	Število razpisnih mest je omejeno z razpisanimi vpisnimi mesti za 1. letnik generacije.

Število vpisnih mest za izredni študij v slovenščini

Zdravstvena nega – VS	Izredni Murska Sobota	Izredni Maribor
Prvi letnik	60	60
Vpis v višji letnik	15	15

Število vpisnih mest za tujce in za državljane držav Zahodnega Balkana za izredni študij Zdravstvene nege v slovenščini

Zdravstvena nega – VS	Izredni Maribor	Izredni – državljani držav Zahodnega Balkana Maribor
Prvi letnik	30	30
Vpis v višji letnik	7	7

2. SOCIALNA GERONTOLOGIJA

Število vpisnih mest za redni študij

Socialna gerontologija – VS	Redni Maribor
Prvi letnik	30
Vpis v višji letnik (2. letnik)	Število razpisnih mest je omejeno z razpisanimi vpisnimi mesti za 1. letnik generacije.
Vpis v višji letnik (3. letnik)	Število razpisnih mest je omejeno z razpisanimi vpisnimi mesti za 1. letnik generacije.



Vzporedni študij	1
------------------	---

Število vpisnih mest za izredni študij

Socialna gerontologija – VS	Izredni Maribor	Izredni Koper	Izredni Na daljavo	Izredni Ljubljana
Prvi letnik	30	20	40	30
Vpis v višji letnik	20	20	20	20
Vzporedni študij	5	5	5	5

Število vpisnih mest za tujce za in za državljane držav Zahodnega Balkana izredni študij Socialne gerontologije

Socialna gerontologija – VS	Izredni Maribor	Izredni – državljani držav Zahodnega Balkana Maribor
Prvi letnik	20	20
Vpis v višji letnik	20	20

Priloga 2: število študijskih programov, ki se izvajajo v letu 2023/2024 in število, ki se načrtuje za študijsko leto 2024/2025

Študijski programi	Študijsko leto 2024/2025	Študijsko leto 2025/2026
Študijski programi 1. stopnje	7	7
Študijski programi 2. stopnje	9	9
Študijski programi 3. stopnje	7	7

Priloga 3: število vpisanih študentov po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2024/2025 in načrt za študijsko leto 2025/2026

Število	Študijski programi brez koncesije (izredni študij)		Študijski programi s koncesijo (redni študij)	
	Študijsko leto 2024/2025	Študijsko leto 2025/26	Študijsko leto 2024/2025	Študijsko leto 2025/26
Vpisani študenti visokošolskih študijskih programov 1. Stopnje	1294	+ 10 %	184	
Vpisani študenti visokošolskih študijskih programov 2. Stopnje	139	+ 10 %	/	/



Vpisani študenti visokošolskih študijskih programov 3. Stopnje	133	+ 10 %	/	/
--	-----	--------	---	---

Priloga 4: kazalniki študijske dejavnosti s področja mednarodne mobilnosti

Kazalnik	Študijski programi brez koncesije		Študijski programi s koncesijo	
	Študijsko leto 2023/2024	Študijsko leto 2024/2025	Študijsko leto 2023/2024	Študijsko leto 2025/2025
Erasmus+ mobilnost študentov za namen študija	27	+ 10 %	2	+ 10 %
Erasmus+ mobilnost študentov za namen praktičnega usposabljanja (izvedeno)	17	+ 10 %	1	+ 10 %
Erasmus+ mobilnost osebja za namen poučevanja (izvedeno)	1	+ 10 %	/	+ 10 %
Erasmus+ mobilnost osebja za namen usposabljanja (izvedeno)	12	+ 10 %	/	+ 10 %

Priloga 5: Finančni načrt za leto 2025