



ALMA MATER  
EUROPAEA  
ECM

# LETNI NAČRT

## ALMA MATER EUROPAEA – EVROPSKI CENTER, MARIBOR 2023/24

Sprejet na 175. seji Senata Alma Mater, dne 18. 1. 2024

	Ime in priimek	Datum	Podpis
Izdelal:	Dr. Barbara Toplak Perovič, strok. službe	15. 11. 2023	
Odobril:	Prof. dr. Ludvik Toplak	20. 11. 2023	

## 1. Strateška usmeritev: Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Povečati interes za študij na Alma Mater	Promocija študijskih programov na srednjih šolah	PR oddelek	do maja 2024
	Promocija na Kariernih sejmih ter Informativi	PR oddelek	do maja 2024
	Izvedba online informativnih dni	PR oddelek	Celoletna aktivnost
	Priprava video vsebin za vsak študijski program posebej	PR oddelek	do aprila 2024
Dvig prepoznavnosti institucije Alma Mater	Izvajanje promocije študijskih programov v zdravstvenih in socialnih zavodih	PR oddelek	Stalna aktivnost
	Obveščanje javnosti o projektih /dobrodelnih projektih fakultete	PR oddelek	Stalna aktivnost
	Ciljna pojava v medijih s prispevki o Alma Mater	PR oddelek	Stalna aktivnost
	Instagram in Facebook nagradne igre, natečaji,....	PR oddelek	Stalna aktivnost
	Diseminacija znanstvenih in strokovnih dognanj naših študentov in visokošolskih učiteljev javnosti	PR oddelek	Stalna aktivnost
	Posodobitev spletnih strani Alma Mater	PR oddelek ter ostale strokovne službe	Januar 2024
Prilagoditev digitalnega pojavljanja AMEU za eksterno javnost	Prenovljene on-line predstavitve ter prenova digitalnih vsebin	IT služba / PR oddelek	februar 2024
Prilagoditev izvajanja študija - hibridno	Intenzivno vključevanje študentov v študijski proces – preko didaktičnih metod	Koordinator za študijski proces, Visokošolski učitelji in učiteljice ter sodelavci in sodelavke	Stalna aktivnost
	Spremljanje smernic za izvedbo digitalizacije študijskega procesa na ravni Unije	KZK	Stalna aktivnost
	Spremljanje napredovanja študentov na individualni ravni	Online tutor, IT služba, Koordinator študijskega procesa	Stalna aktivnost
	Vključevanje interaktivnih vsebin v študijski proces	Koordinator za študijski proces, Visokošolski učitelji	Stalna aktivnost

		in učiteljice ter sodelavci in sodelavke	
	Izvedba usposabljanj za visokošolske učitelje in učiteljice ter sodelavce in sodelavke za prehod na hibridni način delovanja	Koordinator za študijski proces, visokošolski učitelji in učiteljice ter sodelavci in sodelavke	Vsaj 2 letno
	Avtomatiziran postopek vnosa opravljenih obveznosti v VIS	IT služba	Januar 2024
Razširitev in nadgradnja obstoječe izobraževalne ponudbe	Izvedba novega programa za izpopolnjevanje Logoterapija	Koordinator študijskega procesa	September 2024
	Vpis na novi lokaciji Celje	Predsednik	Februar 2024
	Priprava vloge za akreditacijo nove lokacije v tujini na NAKVIS	Glavni tajnik	Maj 2024
	Prenova doktorskega študijskega programa Socialna gerontologija	Predstojnik, KZK, Vodstvo	Maj 2024
Rast vpisa tujih študentov	Izvedba vpisa na dodiplomski program Fizioterapija v italijanščini	Vodja katedre	Avgust 2024
	Izvedba vpisa na magistrski program Arhivistika in dokumentologija v italijanščini	Vodja katedre	Avgust 2024
Rast vpisa domačih študentov	Dodatne promocijske aktivnosti, kjer je sedaj manj kot 10 študentov	PR služba	September 2024
Krepitev mreže učnih baz	Izvedba izobraževanja za mentorje iz učnih baz za mentoriranje študentov pri izvajanju kliničnih vaj v kliničnem okolju	Koordinatorji praktičnega usposabljanja	Maj 2024
Povečanje uspešnosti študentov	Uspešno izvajanje tutorskega sistema	Koordinator tutorjev	Oktober 2024
	Sprotno spremljanje opravljanja obveznosti študentov	Koordinator študijskega procesa, Online tutor, Predstojniki študijskih programov	Sprotna aktivnost
	Avtomatizacija podpore online tutorja	Koordinator študijskega procesa, Online tutor	Sprotna aktivnost

Zagotavljanje stabilne zaposljivosti diplomantov	Posodobitev učnih načrtov	Predstojniki študijskih programov	Stalna aktivnost
	Spremljanje ključnih zaposlovalcev naših diplomantov in njihovih potreb na trgu dela	Komisija za kakovost	Celoletna aktivnost

## 2. Strateška usmeritev: Krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Povečati publicistično dejavnost	Izdaja vsaj treh publikacij iz področja študijskih programov	Vodja založbe, Predstojniki študijskih programov	September 2024
Javno financiranje akreditiranih doktorskih študijskih programov	Pobuda za javno financiranje doktorskih študijskih programov na Ministrstvu za šolstvo	Glavni tajnik	Pri noveli ZVis
Povezovanje z drugimi ne-državnimi raziskovalnimi organizacijami	Povezovanje z združenjem raziskovalcev	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
Sodelovanje v zakonodajnih postopkih na področju raziskovanja in visokega šolstva	Spremljanje in sodelovanje v postopkih sprejema zakona Zakon o znanstveno raziskovalni dejavnosti; Zakona o visokem šolstvu, Nacionalnega programa visokega šolstva	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
Doseganje vseh pogojev za ohranitev stabilnega financiranja	Aktivnosti za ohranjanje stabilnega financiranja	Vodstvo, Vodja projektne pisarne	Stalna aktivnost
Spodbujanje raziskovanja na najvišji kakovostni ravni	Izvajanje aktivnosti v okviru raziskovalnega programa Raziskave kulturnih formacij ter sodelovanje z drugimi izvajalci raziskovalnega programa	Vodja ter člani in članice raziskovalnega programa, registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost
	Izvajanje znanstvenoraziskovalnih in drugih projektov ter usposabljanj (obstoječi, novo pridobljeni)	Vodje ter člani in članice pridobljenih raziskovalnih projektov, registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost

	Znanstvene objave v revijah, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, A&HCI in Scopus oz. druge revije iz seznama ARRS ali v znanstvenih monografijah, izdanih pri založbah iz seznama ARRS	Registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost
	Povečanje števila izjemnih (A'') in zelo kvalitetnih dosežkov raziskovalne organizacije, ki so ovrednoteni z bibliografskimi kazalci raziskovalne uspešnosti	Registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost
	Povečanje števila čistih citatov (v WoS ali Scopus) na registriranega raziskovalca oz. raziskovalko	Registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost
Povečanje obsega izvajanih domačih ali mednarodnih raziskovalno razvojnih projektov	Pridobitev domačih in mednarodnih raziskovalno razvojnih projektov, predvsem iz področja študijskih programov	Raziskovalci Alma Mater ter Projektna pisarna	Stalna aktivnost
Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno razvojne ter aplikativne razpise	Organizacija usposabljanja zaposlenih na področju prijavljanj projektov	Projektna pisarna	Oktober 2024
	Informiranje o javnih razpisih	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost
	Vključitev v konzorcije	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost
Vzpostavitev in krepitev sodelovanja z domačimi in mednarodnimi partnerji na znanstvenoraziskovalnem in projektne področju	Povabiti dobre raziskovalce ter projektne partnerje k sodelovanju pri študijskem procesu	Predstojniki študijskih programov	Stalna aktivnost
	Skupne objave člankov ali predstavitve na konferencah raziskovalcev Alma Mater ter raziskovalcev partnerskih zavodov	Vodja znanstveno-raziskovalne dejavnosti	Stalna aktivnost

Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno in projektno delo	Izvedba aktivnosti za vključevanje študentov v strokovno in raziskovalno delo (po projektih in po predmetih)	Raziskovalci Alma Mater, visokošolski učitelji ter predstojniki študijskih programov	Oktober 2024
	Aktivno spodbujanje študentov k udeležbi na študentskih konferencah	Visokošolski učitelji ter predstojniki študijskih programov	Stalna aktivnost
Organizacija in izvedba kakovostne in odmevne mednarodne znanstvene konference	Privabiti aktualne in zanimive predavatelje z aktualno tematiko iz uveljavljenih domačih in tujih univerz	Vodja konference	November-Marec 2024
Objava izsledkov znanstveno raziskovalnega dela javnosti	Izdaja zbornika povzetkov in prispevkov iz konference	Vodja založniške dejavnosti / Vodja konference	Junij 2024
	Objava rezultatov projektov na spletnih straneh in spletnih platformah sofinancerjev	PR Služba, Projektna pisarna	Stalna aktivnost
	Izvedba vsaj enega dogodka za vsak uspešno zaključen projekt	Projektna pisarna s PR službo	Sprotna aktivnost
Povečati kvaliteto knjižnične podpore pedagoškemu in raziskovalnemu procesu	Prirast knjižničnega gradiva iz področja študijskih programov – vsaj 100 enot	Predstojniki študijskih programov, Vodja knjižnice	September 2024
	Sprejetje Pravilnika o knjižnični dejavnosti na Upravnem odboru	Upravni odbor, Pravna pisarna	Marec 2024
	Združitev knjižnice ISH s Knjižnico ECM	Vodstvo, Vodja knjižnice	Marec 2024
	Uvoz študentov v COBISS	Oddele Knjižnice	Marec 2024
	Izvedba delavnice ali priprava navodil za uporabnike o dostopnih elektronskih virih in njihovi uporabi (predvsem za doktorske študente)	Knjižničar, Koordinator študijskega procesa	Maj 2024

### 3. Strateška usmeritev: Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Realizacija pridobljenih mobilnosti in poraba sredstev za mobilnost	Ustrezno informiranje vseh deležnikov o možnostih mobilnosti	Strokovna sodelavka za Erasmus, ob pomoči vodje mednarodne pisarne	Stalna aktivnost
	Spodbujanje h kratkoročnim mobilnostim	Strokovna sodelavka za Erasmus, ob pomoči vodje mednarodne pisarne	Stalna aktivnost
Vzpostavitev kakovostne mednarodne mreže rekruterjev in posrednikov	Poiskati rekruterja za izvedbo vsaj enega študijskega programa v angleščini	Mednarodna pisarna	Celoletna aktivnost
Dvigniti nivo internacionalizacije	Povečati delež tujih študentov	Mednarodna pisarna in PR služba	Celoletna aktivnost
	Povečati delež tujih predavateljev kot gostujočih predavateljev	Mednarodna pisarna in predstojniki študijskih programov	Celoletna aktivnost
Vzpostavitev in vzdrževanje kakovostnih mrež partnerjev za akademsko in projektno sodelovanje	Krepitev sodelovanja z obstoječimi in formiranje vsaj enega novega konzorcija	Mednarodna pisarna	Celoletna aktivnost

#### 4. Strateška usmeritev: Zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Krepitev celovitega Sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti	Izvedba notranje presoje kakovosti in delovanja posameznih organizacijskih enot – vsaj 3 procesi	Skrbnik kakovosti	Marec 2024
	Obnovitev ISO 9001/2015 – Certifikacija C5	Skrbnik kakovosti	junij 2024
	Izvedba Dneva kakovosti za zaposlene in za zunanje deležnike	Skrbnik kakovosti	Junij 2024

	Evalvacija 3 študijskih programov v sklopu samoevalvacije	Vodja KZK	Junij 2024
	Izvedba Vodstvenega pregleda	Vodja KZK, Skrbnik kakovosti	December 2023
	Izvedba Samoevalvacijskega poročila 2022/23	KZK, Skrbniki kakovosti	Januar 2024
Ažurna vključitev novih spoznanj stroke v izobraževalni proces	Poziv visokošolskim učiteljem k oddaji predlogov za izboljšanje delovanja fakultete in študijskih programov	Koordinator študijskega procesa	September 2024
Ohraniti indeks zadovoljstva študentov	Omogočiti najrazličnejše kanale za komunikacijo študentov s predavatelji ter ostalimi strokovnimi službami z namenom sprotne izboljšave	IT služba, strokovne službe	Stalna aktivnost
Povečati zadovoljstvo zaposlenih	Nenehno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
Ohraniti indeks zadovoljstva pedagoških delavcev	Upoštevanje smernic hibridnega učenja	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
	Povečevati pripadnost pedagoškega kadra zavodu Alma Mater	Predstojniki, Koordinator študijskega procesa	Stalna aktivnost
Spremljanje aktualnih zahtev in smernic NAKVIS	Upoštevanje priporočil izvedenih evalvacij in presoj	Glavni tajnik, KZK	Stalna aktivnost
Povezovanje študentov preko Alumni kluba	Organizacija letnega srečanja vseh diplomantov	Predsednik Alumni	Junij 2024
	Predstavitve diplomantov	PR / IT služba	Maj 2024

## 5. Strateška usmeritev: Trajnostno poslovanje

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Reorganizacija zavoda v univerzo	Obravnava vloge za ustanovitev univerze na NAKVIS	Delovna skupina	1.2.2024
Digitalizacija procesov na Alma Mater	Digitalizacija delovnih procesov: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kadrovski sistem</li> <li>- Obvladovanje zalog</li> <li>- Obvladovanje projektov</li> <li>- Postopek Izvolitev v naziv</li> </ul>	Delovna skupina	30.9.2024
Nadaljnja uporaba pregleda možnih oblik financiranja na enem	Sprotni pregledi možnih oblik financiranja.	Vodstvo AMEU ECM	Stalna aktivnost



mestu (nacionalno in mednarodno)			
Izgradnja pozitivne podobe Alma Mater	Izvedba direktorske šole za socialno varstvene zavode	PR služba	Stalna aktivnost
Finančna stabilnost	Povečanje deleža prihodkov od šolnin	Vodstvo	Stalna aktivnost
	Povečati tržni delež storitev	Vodstvo	Stalna aktivnost
	Ohranjanje ali povečanje deleža prihodkov od pridobljenih raziskovalnih projektov in raziskovalnega programa	Vodja raziskovalnega programa Vodje raziskovalnih projektov Drugi raziskovalci in raziskovalke	Stalna aktivnost
Zagotavljanje primernih prostorov za izvajanje svoje dejavnosti	Ohraniti primernost prostorov za študente s posebnim statusom	Skrbniki lokacij	Stalna aktivnost
Zagotavljanje ustreznega kadra na Alma Mater	Preuči naj se možnost zaposlitve strokovnjaka s področja HRM, ki bo obvladoval celoten proces kadrovanja in obvladovanja dokumentacije zaposlenih.	Vodstvo AMEU ECM	Januar 2024
Dosledno obvladovanje dokumentacije, strateških odločitev, ciljev ter letnih načrtov	Revidiranje strategije in strateških ciljev ter obvladovanje dokumentacije. Ta mora biti dostopna vsem zaposlenim, ki se morajo z njo seznaniti in potrditi seznanitev.	Skrbnik kakovosti	Stalna aktivnost